



FORTBILDUNGSPROGRAMM 2026

Kommunalkundengeschäft



INHALTSVERZEICHNIS

SEITE

Kommunalkundengeschäft	3
12.621 Vorstände: ESG und Transformation im Konzern Kommune - Impulse für das Geschäftsmodell der Sparkassen	4
12.622 ESG und Transformation im Konzern Kommune - die Transformationsstrategien kompetent begleiten	6
12.651 Grundlagen des Kreditgeschäfts mit Kommunalkunden und institutionellen Kunden	8
12.657 Erneuerbare Energien für Kommunalkundenbetreuer/-innen	10



12 FIRMEN- UND UNTERNEHMENSKUNDEN

Kommunalkundengeschäft

Vorstände: ESG und Transformation im Konzern Kommune - Impulse für das Geschäftsmodell der Sparkassen

Die Kommunen stehen hinsichtlich ihres Beitrags zur Klimaneutralität vor immensen Herausforderungen. Der Investitionsstau in den Bereichen Energieversorgung, Wärmeplanung, Digitalisierung und Mobilität ist enorm. Gleichzeitig ist das Umfeld durch eine neue Regulatorik und steigende Erwartungen der Öffentlichkeit geprägt. In diesem Spannungsfeld finden sich auch die Sparkassen wieder. Das A&O ist eine klare Positionierung des eigenen Hauses. Wertvolle Impulse für Ihre Geschäftsstrategie erhalten Sie in diesen Vorträgen.

ZIELGRUPPE

Vorstände, Direktoren und Direktorinnen

IHR NUTZEN

- Sie erhalten kommunalspezifische Impulse zu ESG und Transformation im Konzern Kommune und können diese zur Positionierung und Ableitung geschäftspolitischer Entscheidungen nutzen.
- Sie kennen die Treiber der nachhaltigen Transformation in den Kommunen.
- Sie erkennen das Potenzial zur aktiven Begleitung durch die Sparkasse.

REFERENTINNEN UND REFERENTEN

- Dr. Dr. Joachim Schmalzl
Deutscher Sparkassen- und Giroverband e.V., Berlin
- Vertreter des Regionalverbands
- Daniel Barth
MLH consult
- Prof. Dr. Ralf Josten
CBH Rechtsanwälte; Honorarprofessor der Hochschule für Finanzwirtschaft und Management, Bonn; Lehrbeauftragter der Heinrich-Heine-Universität, Düsseldorf



TERMIN(E)

Auf Anfrage



DAUER

2,5 Stunden



PREIS

490,00 €



IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN

ANMELDUNG



Marie Büchner
0231 22240-776
marie.buechner@ska.nrw

INHALTE



Gerrit Friesecke
0231 22240-564
gerrit.friesecke@ska.nrw

PROGRAMM/INHALT

Strategische Einordnung durch den DSGVO

Strategische Einordnung durch den Regionalverband

Umsetzungsbeispiel einer Sparkasse

- Praxisbericht der Sparkasse zu einer kommunalen Transformationsfinanzierung

ESG und nachhaltige Transformation aus verschiedenen Perspektiven

- Regulatorik vs. Transformation: Einordnung und Priorisierung
- Zentrale Akteure: Die Kommunen gestalten die Transformation, nicht Brüssel
- Pflicht und Perspektive: Kommunen zwischen Bürokratiefrust und Zukunftsaufgaben
- Kommunale Transformation konkret: Der öffentliche Sektor ist unterwegs
- Beobachter oder Gestalter: Strategische Perspektive und ein Blick in die Zukunft

Kommunale ESG-Transformation begleiten:

Strategien, Chancen und Notwendigkeiten für das Kommunalgeschäft der Sparkassen

- Rahmenbedingungen
- Wertschöpfungskette
- Implikationen in Bezug auf Kreditrisikostrategie und Geschäftsmodell

ESG und Transformation im Konzern Kommune - die Transformationsstrategien kompetent begleiten

Die kommunalen Kunden stehen hinsichtlich ihres Beitrags zur Klimaneutralität vor immensen Herausforderungen. Umso wichtiger ist es, die Transformationspläne dieser Kundengruppe sicher zu begleiten und sie bei der Erreichung ihrer Ziele kompetent zu unterstützen. Voraussetzung dafür ist, die Zukunftsaufgaben zu verstehen und mit dem Drahtseilakt zwischen leeren Kassen und Transformationsdruck souverän umzugehen. In diesem Seminar erhalten Sie Impulse für die Weiterentwicklung Ihres persönlichen Beratungsansatzes über die reine Finanzierung hinaus.

ZIELGRUPPE

Mitarbeiter/-innen der Segmente Firmen-/Unternehmenskundenberatung, Kommunalkundenberatung, Treasury, Marktfolge

IHR NUTZEN

- Sie sind sich der Komplexität und Potenziale der Transformation im kommunalen Kontext bewusst (Big Picture).
- Sie können das Transformationsbedürfnis der Kommune/KNU mit den Rahmenbedingungen der Sparkasse abgleichen.
- Sie können konkrete Handlungsoptionen und Lösungen ableiten und sich als Transformationsbegleiter positionieren.

REFERENTINNEN UND REFERENTEN

- Jörg Rudloff
- Daniel Barth, MLH consult

HINWEIS(E)

Sie erhalten vorab einen Vorbereitungsauftrag, um die Zeit im Seminar noch gezielter nutzen zu können.

HINWEISE ZUM LERNMATERIAL

Die im Seminar verwendete Präsentation wird im Nachgang im Downloadportal zur Verfügung gestellt.



TERMIN(E)

26.06.2026
09:00 – 12:30 Uhr
virtueller Seminarraum
online



DAUER

3,5 Stunden



PREIS

295,00 €



IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN

ANMELDUNG



Marie Büchner
0231 22240-776
marie.buechner@ska.nrw

INHALTE



Gerrit Friesecke
0231 22240-564
gerrit.friesecke@ska.nrw

PROGRAMM/INHALT

ESG und nachhaltige Transformation im Konzern Kommune (Big Picture)

Gestern – Heute – Morgen: Zukunft des Konzerns Kommune im Kontext der Transformation

- Relevante EU - und nationale Rahmenbedingungen (Wärmeplanung, Nachhaltigkeitsstrategie d. Kommune)
- Aktuelle Situation und Herausforderungen der Akteure Kommunen und KNU (auch Treiber & Rahmenbedingungen)
- Schwerpunkte der Transformation und Beispiele aus der eigenen Praxis
- Analyse der kommunalen Situationen: Ressourcen, Pflichten, ChancenZeithorizont: „Heute & in 10 Jahren“

Rahmenbedingungen der Sparkasse (Nachfrage & Angebot)

- Regulatorik im kommunalen Kontext (Insolvenzfähig-/unfähig im Spannungsfeld des Kreditlimits/Adressrisikos)
- Geschäftsmodell & Kreditrisikostrategie
- S-ESG-Score bei KNU: Bewertung und Berücksichtigung in Finanzierungen
- Positionierung der SK zu Projektfinanzierung EE
- Anspruchsniveaus
- Chancen und Grenzen der Sparkasse

Rolle & Aufgabe der Sparkassen - Was heißt das konkret?

- Rollen innerhalb der Sparkasse in ihrer Beziehung zu den Kommunen, Spannungsfeld, Netzwerk bzw. Beziehungsgestaltung
- Entscheidungsprozesse verstehen und nutzen
- Gremien informieren und überzeugen
- Netzwerke auf-/ausbauen & fördern
- Mehrwerte und regionale Kompetenz
- Wertschöpfungskette (Geschäftsansätze für Sparkassen) aktiv nutzen
- Aktuelle Lösungen der Sparkasse zur Begleitung der nachhaltigen Transformation

Praxistransfer

Grundlagen des Kreditgeschäfts mit Kommunalkunden und institutionellen Kunden

Das Kommunalkreditgeschäft als Spezialbereich des Firmenkundengeschäfts birgt neben einem erheblichen Geschäftspotenzial auch besondere Risiken. Welche dies sind und welche sonstigen Rahmenbedingungen bei der Betreuung dieses Kundensegments zu beachten sind, erfahren Sie in unserem Seminar.

ZIELGRUPPE

Firmenkundenbetreuer/-innen, Mitarbeiter/-innen aus den Bereichen Marktfolge, Recht, Revision

IHR NUTZEN

- Sie kennen die Besonderheiten des Kommunalkreditgeschäfts.
- Sie sind vertraut mit allen wichtigen kommunalbezogenen Geschäften der Sparkasse.
- Sie sind in der Lage, kommunale Kunden kompetent zu betreuen.

IHR REFERENT

Prof. Dr. Ralf Josten

LL.M. oec.; bis August 2025 Chefsyndikus und Chief Compliance Officer; Direktor des Zentralbereichs Compliance und Recht der Kreissparkasse Köln. Rechtsanwalt (of Counsel) in der Kölner Kanzlei CBH. Veröffentlichungen zu verschiedenen Themen des Bank-, Insolvenz und Wirtschaftsrechts. Honorarprofessor der Hochschule für Finanzwirtschaft und Management, Bonn. Lehrbeauftragter der Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf.



TERMIN(E)

18.06.2026
Sparkassenakademie NRW
44263 Dortmund



DAUER

1 Tag



PREIS

430,00 €



IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN

ANMELDUNG



Marie Büchner
0231 22240-776
marie.buechner@ska.nrw

INHALTE



Gerrit Friesecke
0231 22240-564
gerrit.friesecke@ska.nrw

PROGRAMM/INHALT

Städte und Gemeinden zwischen Insolvenzunfähigkeit und finanzwirtschaftlichem Kollaps

- Situation der kommunalen Haushalte
- Verschuldung Bund, Länder und Kommunen
- Insolvenzunfähigkeit von Gebietskörperschaften
- Insolvenzfähigkeit juristischer Personen des privaten Rechts
- Risikobetrachtung

Kreditnehmer

- Systematisierte Übersicht - geschäftspolitische Relevanz
- Körperschaften des öffentlichen Rechts
- Begriff, Vertretung, Haftung
- Regiebetriebe, Eigenbetriebe, Zweckverbände, Anstalten öffentlichen Rechts, örtliche Stiftung

Kommunalfinanzierung

- Übersicht
- Kommunalkredit
- Leasing
- Mezzanine
- Public Private Partnership

Rechts- und Formerfordernisse beim Kommunalkredit

- Arten von Kommunalkrediten
- Genehmigungsanforderungen, Kommunalaufsicht
- Kreditsicherheiten
- Formerfordernisse
- Rechtsfolgen bei Formverstoß

Ausschreibungsbedingungen für Finanzierungen

- Rechtsgrundlagen
- Vergaberecht bei Kommunalkrediten
- "Krediterlass" Nordrhein-Westfalen

Besonderheiten bei der Finanzierung kommunalnaher Unternehmen

- Insolvenzrisiko
- Besicherung durch kommunale Bürgschaft
- Grundzüge EU-Beihilferecht bei kommunaler Verbürgung

Erneuerbare Energien für Kommunalkundenbetreuer/-innen

Kommunalkundenbetreuer/-innen sind die Türöffner für die Sparkassen bei den Kommunen, um an die für die Spezialistinnen und Spezialisten wichtigen Daten und Fakten zu Projekten zu kommen. In dieser Veranstaltung erhalten Sie alle relevanten Informationen zur Rolle der Kommunen bei der Energiewende, um eine qualifizierte Betreuung Ihrer Kundinnen und Kunden und eine gute Überleitung an die Spezialistinnen und Spezialisten zu gewährleisten.

ZIELGRUPPE

Kommunalkundenbetreuer/-innen, Firmen- und Gewerbekundenbetreuer/-innen, Führungskräfte und Mitarbeiter/-innen, die Berührungspunkte zu Kommunen und institutionellen Kundinnen und Kunden hinsichtlich des Themas Erneuerbare Energien haben

IHR NUTZEN

- Sie erkennen Vertriebspotenziale, die das Wind-an-Land-Gesetz ermöglichen.
- Sie stärken Ihre Rolle als kompetente Ansprechpartnerin / kompetenter Ansprechpartner für die kommunale Energiewende in der Sparkasse.
- Sie können qualifiziert an die zuständigen Spezialistinnen und Spezialisten der Sparkasse weiterleiten.

IHR REFERENT

Holger Warnecke

PROGRAMM/INHALT

Umsetzung des "Wind-an-Land-Gesetzes"

Ablauf der Projektierung eines Windparks

Zahlen, Daten und Fakten zur Photovoltaik

Ablauf der Projektierung einer Freiflächen-Photovoltaikanlage

Rahmenbedingungen für privilegierte
Bürgerenergiegesellschaften (EEG)

Praktische Tipps zur Umsetzung



TERMIN(E)

Auf Anfrage



DAUER

1 Tag



PREIS

425,00 €



IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN

ANMELDUNG



Marie Büchner
0231 22240-776
marie.buechner@ska.nrw

INHALTE



Gerrit Friesecke
0231 22240-564
gerrit.friesecke@ska.nrw



100% online



DIE BUSINESS SCHOOL

Zertifizierte Weiterbildung zum Fach- oder Betriebswirt

Die Business School bietet zertifizierte Weiterbildungen zu Fach- oder Betriebswirten an. 100 % online und gleichzeitig persönlich betreut. Flexibel nach Deinen Wünschen, berufsbegleitend und europaweit auf Bachelor- und Master-Programme anrechenbar. Als Label der Sparkassenakademien Nordrhein-Westfalen verfügen wir über fundierte Erfahrungen in der Aus- und Weiterbildung – über 5.000 zufriedene Teilnehmerinnen und Teilnehmer haben mit uns schon ihre beruflichen Perspektiven verbessert.



Informiere Dich über unsere berufsbegleitenden Weiterbildungsangebote.

IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN



Rabea Hesse
Bildungsberaterin Business School

0231 22240-712
bs@ska.nrw



Nathalie Mädje
Bildungsberaterin Business School

0231 22240-757
bs@ska.nrw



Liane Stach
Bildungsberaterin Business School

0231 22240-792
bs@ska.nrw



Laura Freiin von Eerde
Bildungsberaterin Business School

0231 22240-795
bs@ska.nrw

TAGUNGSZENTRUM HÖRDER BURG

Ob in Präsenz, digital oder hybrid: Mieten Sie unsere Räume für Ihre Veranstaltung

Kongress, Besprechung, Seminar, Workshop oder eigene Schulung für die Mitarbeitenden? Wir bieten Ihnen den passenden Raum für Ihre Veranstaltung.

Sie planen eine Online-Veranstaltung durchzuführen? Mit uns haben Sie den richtigen Partner an Ihrer Seite: Unsere digitalen Räume und hausinternes Studio bieten Ihnen die optimale Basis für Ihre digitale Veranstaltung. On top übernehmen wir für Sie auf Wunsch die professionelle Begleitung Ihrer Veranstaltung durch „Co-Moderatoren“, die Schulung Ihrer Dozenten, das gesamte Teilnehmermanagement, die inhaltliche Konzeption Ihrer Veranstaltung und vieles mehr.

Für Veranstaltungen in Präsenz erwarten Sie in dem exklusiven Gebäudeensemble der Hörder Burg mit direktem Seeblick über 40 hochmoderne Seminar- und Tagungsräume mit einmaligem Flair. Ein auf Ihre Bedürfnisse abgestimmtes Catering sowie hochprofessionelle Organisationsabläufe und maßgeschneiderte Rahmenprogramme runden unser Angebot perfekt ab.

Gern kombinieren wir auch das Raumangebot für Sie und führen Ihre Veranstaltung hybrid durch. Dabei ist ein Teil des Publikums physisch vor Ort, die weiteren Teilnehmer sind digital zugeschaltet. Der Vorteil: Das Online-Publikum wird aktiv in die Präsenz-Veranstaltung mit einbezogen und alle Teilnehmenden können in Echtzeit miteinander interagieren und in Kontakt treten.

Haben wir Ihr Interesse geweckt?

Unser Veranstaltungsmanagement berät Sie gern persönlich zu Ihrem individuellen Angebot.

IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN



Antonia König
Veranstaltungsmanagement

0231 22240-744
antonia.koenig@ska.nrw



Andreas Gaida
Veranstaltungsmanagement

0231 22240-722
andreas.gaida@ska.nrw



MITTELSTANDSCAMPUS NRW

Der Mittelstand bildet das Herz der deutschen Wirtschaft

Der Mittelstandscampus NRW, eine Marke der Sparkassenakademie NRW, bietet mittelständischen Unternehmen vielfältige Bildungsangebote und Inhouse-Beratungen für zentrale Themen an, wie zum Beispiel:

- Nachhaltigkeit,
- Digitalisierung und
- Arbeitgeberattraktivität – Führung.

Ein exklusives Kooperationsnetzwerk, beispielsweise mit der Universität Witten/Herdecke oder der Hochschule für Finanzwirtschaft und Management, sichert zusammen mit unserer fundierten Erfahrung die Qualität der hochwertigen sowie einzigartigen Workshops, Bildungsformate und Beratungsleistungen.

Neben unseren digitalen Veranstaltungen begrüßen wir Sie und Ihre Mitarbeiter/-innen zudem in unserem Tagungszentrum Hörder Burg in einem einmaligen Ambiente. Von unserer rund 700 Jahre alten „Burg“ haben Sie einen direkten Blick auf den Phoenix See in Dortmund. Ein Ort, der wie kein anderer für Transformation und Zukunftsfähigkeit steht.

IHR ANSPRECHPARTNER



Christian Overhage

Projektleiter Mittelstandscampus NRW

0231 22240-717

christian.

overhage@mittelstandscampus-nrw.de



Lern- und Buchungsportal

Informieren Sie sich über unser Bildungsangebot.

Digitale Transformation