



## FORTBILDUNGSPROGRAMM 2026

50 Vorstand



<b>INHALTSVERZEICHNIS</b>	<b>SEITE</b>
<b>50 Vorstand</b> .....	<b>3</b>
<b>Kongress &amp; Tagungen</b> .....	<b>4</b>
50.100 Fachtagung Aufsichtsrecht .....	5
50.210 Fachtagung "Treasury und Eigenanlagenmanagement" .....	7
50.000 NRW-Kongress Transformation .....	9
<b>Qualifizierungsprogramm für künftige Vorstände</b> .....	<b>11</b>
50.001 Qualifizierungsprogramm für angehende Vorstandsmitglieder und Verhinderungsvertreter/-innen .....	12
50.001-1 Modul 1: Die richtige Geschäftsstrategie und -führung .....	14
50.001-2 Modul 2: Zeitgemäße Gesamtbanksteuerung und Treasury .....	17
50.001-2plus Modul 2 plus: Externe Rechnungslegung und Prüfung von Sparkassen .....	22
50.001-3 Modul 3: Sicher agieren im risikorelevanten Kreditgeschäft .....	23
50.001-4 Modul 4: Personalmanagement der Zukunft .....	24
50.001-5 Modul 5: Mit Persönlichkeit und Werten Zukunft gestalten .....	25
50.001-6 Modul 6: Sicherer Umgang mit Gremien und Öffentlichkeit .....	26
<b>Markt und Vertrieb</b> .....	<b>27</b>
50.455 Windkraft- und Photovoltaikanlagen finanzieren - Seminar für Vorstände .....	28
50.308 Strategisches Preis-, Produkt- und Vertriebsmanagement - Workshop für Vorstände .....	30
50.310 Exzellenz im Firmenkundengeschäft .....	32
<b>Steuerung und Stab</b> .....	<b>34</b>
50.562 DORA für Vorstände (online) .....	35
50.857 Richtiger Umgang mit Führungskräften in scheinbar ausweglosen Situationen – Weiterbeschäftigung oder gesichtswahrende Trennung? .....	38
50.804 Konjunktur und Kapitalmärkte: die Welt und NRW 2024 (Webinar) .....	40
50.859 Managementwissen kompakt: Update Personalrecht (online) .....	42
50.862 Aktuelle Entwicklungen im Wertpapierkundengeschäft und Aufsichtsrecht .....	44
50.862-V Aktuelle Entwicklungen im Wertpapierkundengeschäft und Aufsichtsrecht (Video-Aufzeichnung) .....	46

## **IV. MANAGEMENT UND FÜHRUNG**

# **50 Vorstand**

Kongress & Tagungen

Qualifizierungsprogramm für künftige Vorstände

Markt und Vertrieb

Steuerung und Stab

**50 VORSTAND**

# **Kongress & Tagungen**

## Fachtagung Aufsichtsrecht

### Ihr jährliches Update zum Aufsichtsrecht

**Wie entwickelt sich das Aufsichtsrecht weiter? Wie weit gehen die Deregulierungsvorschläge und wie sollen sie umgesetzt werden? Wir informieren über die aktuellen Veränderungen und geplanten Anpassungen im Aufsichtsrecht sowie über die zukünftige Umgestaltung des europäischen Meldewesens. Die Fachtagung zeigt die relevanten und aktuellen Handlungsfelder auf und liefert gleichzeitig wertvolle Impulse für eine effiziente Umsetzung in Ihrem Haus.**

### ZIELGRUPPE

Vorstände, stellvertretende Vorstandsmitglieder und Verhinderungsvertreter/-innen

### IHR NUTZEN

- Sie sind über die aktuellen aufsichtsrechtlichen Anforderungen informiert.
- Sie kennen die zukünftigen aufsichtsrechtlichen Anforderungen der europäischen Bankenaufsicht.
- Sie wissen, welche konkreten Vorgaben für Ihr Haus aktuell gelten und wie Sie als Vorstand die Umsetzung gestalten können.

### REFERENTINNEN UND REFERENTEN

Jürgen Wannhoff, Vizepräsident des SVWL

Regine Heller, S Rating und Risikosysteme GmbH

Rolf Haves, Leiter Kompetenz-Center Banksteuerung des SVWL

Expertinnen und Experten des Kompetenzzentrums Banksteuerung des SVWL

### HINWEIS(E)

**Sie können die Tagung als Fortbildung nach § 25 c Abs. 4 KWG nutzen und erhalten eine Teilnahmebescheinigung.**



### TERMIN(E)

06.07.2026  
Sparkassenakademie NRW  
44263 Dortmund



### DAUER

1 Tag



### PREIS

425,00 €



### IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN

#### ANMELDUNG



**Marie Büchner**  
0231 22240-776  
marie.buechner@ska.nrw

#### INHALTE



**Robert Schulze**  
0231 22240-546  
robert.schulze@ska.nrw

**PROGRAMM/INHALT**

**Wir werden die detaillierten Inhalte mit einer separaten Akademieinfo kommunizieren.**

## Fachtagung "Treasury und Eigenanlagenmanagement"

Ist Ihr Treasury fit für die Zukunft? Heben Sie mit Ihrer Anlagestrategie bereits die Potenziale im Rahmen des aktuellen Zinsumfeldes? Setzen Sie gleichzeitig auch die zahlreichen regulatorischen Anforderungen korrekt um? Diskutieren Sie diese und weitere Herausforderungen mit Fachexperten und Praktikern auf unserer Fachtagung „Treasury und Eigenanlagenmanagement“.

### ZIELGRUPPE

Zusätzlich zur Zielgruppe des Vorstands und deren Verhinderungsververtretung richtet sich das Angebot an Verantwortliche für das Treasury

### IHR NUTZEN

- Sie informieren sich über aktuelle Themen des Eigenanlagenmanagements.
- Sie erhalten praxisnahe Anregungen für die Umsetzung in Ihrer Sparkasse.
- Sie kennen Handlungsbedarfe und Lösungsansätze zu aktuellen Fragen des Treasurys.

### HINWEIS(E)

Sie können die Tagung als Fortbildung nach § 25 c Abs. 4 KWG nutzen und erhalten eine Teilnahmebescheinigung.



### TERMIN(E)

Neuer Termin: 2024



### DAUER

1 Tag



### PREIS

- wird noch mitgeteilt -



### IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN

#### ANMELDUNG



**Marie Büchner**  
0231 22240-776  
marie.buechner@ska.nrw

#### INHALTE



**Robert Schulze**  
0231 22240-546  
robert.schulze@ska.nrw

**PROGRAMM/INHALT**

**Wir werden das Programm und die Referenten/-innen mit einer Akademieinfo veröffentlichen.**

## NRW-Kongress Transformation

Um die Zukunftsfähigkeit der Regionen zu stärken, ist eine entschlossene Transformation notwendig, die Nachhaltigkeit und Digitalisierung verbindet. Für den Weg in die Zukunft brauchen wir starke Netzwerke von Sparkassen, Kommunen und mittelständischer Wirtschaft. Der NRW-Kongress TRANSFORMATION bietet für Sparkassen die Chance, sich in den Regionen zu den Themen der Zukunft zu positionieren und gemeinsam Lösungen für den Weg in eine nachhaltige Zukunft zu finden.

### ZIELGRUPPE

- Sparkassenvorstände, Verhinderungsvertreter/-innen
- Leiter/-innen Vorstandsstab und Unternehmensentwicklung
- Kommunale Spitzenvertreter/-innen
- Geschäftsführer/-innen und Gesellschafter/-innen kommunaler oder mittelständischer Unternehmen

### IHR NUTZEN

- Sie wissen, wie es Sparkassen, Kommunen und Mittelstand gemeinsam gelingen kann, Transformation erfolgreich zu gestalten und Brücken in eine nachhaltige Zukunft zu bauen.
- Sie profitieren vom Zugang zu einem starken Netzwerk in NRW, mit dem die Transformation in eine nachhaltige Zukunft in der Region gestaltet wird.

### HINWEIS(E)

Durch die Kooperation mit RENN e.V. und LAG 21 NRW ist die Teilnahme für Stadtspitzen sowie Landräte und Landrätinnen kostenfrei.

Mit diesem Link kommen Sie direkt zur [Buchung für Stadtspitzen und Landrätinnen/Landräte](#).



### TERMIN(E)

02.10.2026  
Sparkassenakademie NRW  
44263 Dortmund



### DAUER

1 Tag



### PREIS

99,00 €

Hinweis: Für kommunale Vertreter und Vertreterinnen ist die Teilnahme kostenfrei.



### IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN

#### ANMELDUNG



**Marie Büchner**  
0231 22240-776  
marie.buechner@ska.nrw

#### INHALTE



**Stephanie Kolhossler**  
0231 22240-737  
stephanie.kolhossler@ska.nrw

#### PROGRAMM/INHALT

Das Programm des 4. NRW-Kongresses TRANSFORMATION finden Sie auf der Landingpage zum Kongress.

Link zur Landingpage:

[NRW-Kongress Transformation \(sparkassenakademie-nrw.de\)](https://www.sparkassenakademie-nrw.de)



**50 VORSTAND**

# **Qualifizierungsprogramm für künftige Vorstände**

## Qualifizierungsprogramm für angehende Vorstandsmitglieder und Verhinderungsvertreter/-innen

### Erfolgreich Zukunft gestalten!

Als künftiges Vorstandsmitglied, bzw. Verhinderungsvertreter/-in sind Sie eine wichtige Navigatorin, ein wichtiger Navigator für die Erfolgsgeschichte der Sparkasse der Zukunft. Wir geben Ihnen praxisorientiert und fokussiert das Rüstzeug an die Hand, das Sie für den Erfolg brauchen. Wir wissen, worauf es ankommt, denn gemeinsam mit den Regionalverbänden SVWL und RSGV haben wir als Ihre Sparkassenakademie alle aktuellen Anforderungen an die Position "Vorstand" in einem Profil zusammengefasst. Unser Anforderungsprofil für Vorstände ist somit Ihr Leitfaden auf dem Weg zum Vorstand bzw. zum/zur Verhinderungsvertreter/-in einer Sparkasse und gleichzeitig unser Storyboard für dieses Qualifizierungsprogramm. Mit Zertifikat! Da dieses Qualifizierungsprogramm alle aktuellen Anforderungen der BaFin, der EZB und des KWG, ergänzt um strategische Themen der S-Finanzgruppe, abdeckt, erhalten Sie nach der Teilnahme ein Zertifikat über die theoretische Geschäftsleiterreignung.

### ZIELGRUPPE

Angehende Vorstandsmitglieder und angehende Verhinderungsvertreter/-innen

### IHR NUTZEN

- Sie können zeitgemäß in digitalen Einheiten, vor Ort in der Hörder Burg oder im Selbststudium lernen. Dabei sind Sie Teil eines exklusives Netzwerkes in NRW.
- Sie sind vertraut mit wertvollen Informationen und Einblicken in die Arbeit als "Vorstand", von Vorständen für "künftige Vorstände", ergänzt um zahlreiche Impulse ausgewählter Fachexpertinnen und -experten.
- Sie werden von uns durch Sparrings, einen Lebenslaufcheck und ein Zertifikat wirksam auf dem weiteren Karriereweg zur Geschäftsleiterqualifikation (KWG § 25) unterstützt.

### REFERENTINNEN UND REFERENTEN

Freuen Sie sich auf führende Expertinnen und Experten und Vordenker/-innen der Sparkassen-Finanzgruppe, wie Sebastian Garbe, Thorsten Giele, Christian Damaschke oder Prof. Dr. Marcus Riekeberg. Ausgewählte Praktiker/-innen und Wissenschaftler/-innen sowie Expertinnen und Experten der Prüfungsstellen machen Sie fit für Ihre neue Rolle als angeheendes Vorstandsmitglied.



### TERMIN(E)

28.01.2026 – 17.07.2026  
Sparkassenakademie NRW  
44263 Dortmund

26.01.2027 – 09.07.2027  
Sparkassenakademie NRW  
44263 Dortmund



### DAUER

15 Tage

Laufzeit: 6 Module in 7 Monaten



### PREIS

10.500,00 €

Frühbucherpreis bei Buchung bis  
15.08.2026: 9.500,00 €

### HINWEIS(E)

Es können Module aus vergleichbaren Qualifizierungsprogrammen angerechnet werden. Dann ist eine Einzelbuchung ausgewählter Module möglich. Christian Overhage berät Sie dazu gerne.

### PROGRAMM/INHALT

Das nächste Qualifizierungsprogramm startet mit dem ersten Modul am **26.01.2027:**

- Modul 1: Die richtige Geschäftsstrategie und -führung (26.01. - 27.01.2027)
- Modul 2: Zeitgemäße Gesamtbanksteuerung und Treasury (17.03. - 19.03.2027)
- Modul 2 "Plus": Externe Rechnungslegung und Prüfung von Sparkassen (07.04.2027)
- Modul 3: Sicher agieren im risikorelevanten Kreditgeschäft (08.04. - 09.04.2027)
- Modul 4: Personalmanagement der Zukunft (12.05. - 13.05.2027)
- Modul 5: Mit Persönlichkeit und Werten Zukunft gestalten (16.06. - 17.06.2027)
- Modul 6: Erfolgreicher Umgang mit Gremien und Öffentlichkeit (07.07. - 09.07.2027)

Alle Inhalte dieses Qualifizierungsprogramms sind systematisch und konkret auf die Anforderungen an die Geschäftsleiterqualifikation ausgerichtet. Wir garantieren damit die theoretische Eignung nach § 25 c KWG. Sie erhalten ein entsprechendes Zertifikat zur Ergänzung Ihres Lebenslaufes und zur Vorlage bei der BaFin. Grundlage für die inhaltliche Konzeption dieses Qualifizierungsprogramms ist das "Anforderungsprofil: Vorstand" von RSGV, SWWL und Sparkassenakademie NRW.



### IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN

#### ANMELDUNG



**Marie Büchner**

0231 22240-776  
marie.buechner@ska.nrw

#### INHALTE



**Christian Overhage**

0231 22240-717  
christian.overhage@ska.nrw



#### TERMIN(E)

26.01.2027 – 27.01.2027  
Sparkassenakademie NRW  
44263 Dortmund



#### DAUER

2 Tage



#### PREIS

Einzel-Modulpreis: 1.950 €



#### IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN

##### ANMELDUNG



**Marie Büchner**

0231 22240-776  
marie.buechner@ska.nrw

##### INHALTE



**Christian Overhage**

0231 22240-717  
christian.overhage@ska.nrw

## Modul 1: Die richtige Geschäftsstrategie und -führung

Die Erfolge der Sparkasse der Zukunft bauen auf einer passenden Geschäftsstrategie, einer gelungenen digitalen Transformation und den richtigen Vertriebsstrategien auf. Wir zeigen Ihnen, wie Sie MaRisk-konform und effektiv eine Geschäftsstrategie erstellen, wie Sie die Digitalisierung begreifbar machen und Transformationsprozesse gestalten und auf welche vertrieblichen Strategien es in der Zukunft ankommt.

#### ZIELGRUPPE

- angehende Vorstandsmitglieder
- angehende Verhinderungsvertreter/-innen
- erfahrene Bereichsleiter/-innen

#### IHR NUTZEN

- Sie wissen, wie Sie als Vorstand systematisch und nachhaltig eine Geschäftsstrategie entwickeln und auf welche Parameter Sie in der Umsetzung besonders achten müssen.
- Sie erhalten wertvolle Praxistipps von erfahrenen Vorständen und Lernen direkt aus der Praxis.
- Sie sind mit den aktuellsten Projekten und Initiativen vertraut und können sicher im Handlungsfeld "Zukunftssparkasse" agieren.

## REFERENTINNEN UND REFERENTEN

- Markus Didier, Kreissparkasse Köln
- Thomas Böhmer, Thomas Böhmer • MUTMACHER FÜR NEUE WEGE
- Sebastian Greif, Stadt-Sparkasse Solingen

Seit

2025

Sparkasse

Solingen

tätig als

Stadt-

zuletzt

### **Vorstandsvorsitzender**

2017 bis 2025

Stadt-Sparkasse Solingen

zuletzt tätig als

### **Mitglied des Vorstands**

2013 bis 2016

neue leben

zuletzt tätig als

### **Mitglied des Vorstands**

Neue Leben Holding

Neue Leben Lebensversicherung AG

### **Vorsitzender des Vorstands**

Neue Leben Unfallversicherung AG

Neue Leben Pensionskasse AG

Neue Leben Pensionsverwaltung AG

1994 bis 2013

Sparkasse Leverkusen

zuletzt tätig als

### **Vertriebsdirektor Filial- und Verbundgeschäft und Geschäftsführer der S-Versicherungsagentur GmbH**

- Sebastian Garbe, DSGV e.V.
- Christian Damaschke, Sparkassen Rating und Risikosysteme GmbH
- Prof. Dr. Svend Reuse, Kreissparkasse Düsseldorf
- Prof. Dr. Marcus Riekeberg, Sparkassen Consulting GmbH München-Hannover

## HINWEIS(E)

Alle Inhalte dieses Qualifizierungsprogramms sind systematisch und konkret auf die Anforderungen an die Geschäftsleiterqualifikation ausgerichtet. Wir garantieren damit die theoretische Eignung nach § 25 c KWG. Sie erhalten nach dem Besuch aller Module ein entsprechendes Zertifikat zur Ergänzung Ihres Lebenslaufes und zur Vorlage bei der BaFin.

**PROGRAMM/INHALT**

**1. Tag:**

ab 08:55 Uhr	<b>Check-in</b> Veranstaltungsraum
09:00 Uhr	<b>Begrüßung und Vorstellungsrunde</b>
10:00 Uhr	<b>Kaffeepause</b>
10:15 Uhr	<b>Geschäfts- und Risikostrategie – Anforderungen, Einordnungen und Praxishinweise</b> Prof. Dr. Svend Reuse, Kreissparkasse Düsseldorf
12:00 Uhr	<b>Mittagspause</b>
12:30 Uhr	<b>Umsetzung der Geschäftsstrategie in der Praxis: Die Strategiearbeit aus verschiedenen Blickwinkeln</b> Markus Didier, Kreissparkasse Köln
14:30 Uhr	<b>Kaffeepause</b>
14:45 Uhr	<b>Die Geschäftsstrategie: Impulse zu strategischen Handlungsfeldern und relevanten Zukunftsfragen</b> Prof. Dr. Marcus Riekeberg, S-Consulting
16:30 Uhr	<b>Ausklang und Pause</b>
17:00 Uhr	<b>Gemeinsam Zukunft gestalten – Willkommen zum ersten Netzwerkformat</b>
ab 19:15 Uhr	<b>Gemeinschaftliches Abendessen am Phönixsee</b>

**2. Tag**

ab 08:55 Uhr	<b>Check-in</b> im Veranstaltungsraum
09:00 Uhr	<b>Begrüßung und Start</b>
09:05 Uhr	<b>Die digitale Sparkasse der Zukunft</b> Sebastian Garbe, Leiter Abteilung Digitalisierung und Payment, DSGVO (digitale Zuschaltung)
10:45 Uhr	<b>Kaffeepause</b>
11:00 Uhr	<b>Umsetzung der Geschäftsstrategie in der Praxis: Fokus Vertriebsparkasse</b> Sebastian Greif, Stadt-Sparkasse Solingen
12:30 Uhr	<b>Mittagessen</b>
13:30 Uhr	<b>Die Geschäftsstrategie – Wirksame Ansätze für eine erfolgreiche Umsetzung der digitalen Zukunftsparkasse</b> Christian Damaschke, Geschäftsführer, S-Rating (digitale Zuschaltung)
15:00 Uhr	<b>Ausblick auf die nächsten Module und Organisatorisches</b> Christian Overhage, Sparkassenakademie NRW
15:15 Uhr	<b>Ende</b>



#### TERMIN(E)

17.03.2027 – 19.03.2027  
Sparkassenakademie NRW  
44263 Dortmund



#### DAUER

3 Tage  
09:00 - 17:00 Uhr



#### PREIS



#### IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN

#### ANMELDUNG



**Marie Büchner**  
0231 22240-776  
marie.buechner@ska.nrw

#### INHALTE



**Christian Overhage**  
0231 22240-717  
christian.overhage@ska.nrw

## Modul 2: Zeitgemäße Gesamtbanksteuerung und Treasury

Die Anforderungen der MaRisk an das TOP-Management sind hoch und die Wirkzusammenhänge komplex: Wir machen Sie fit für die Gesamtbanksteuerung und das Treasury im Spannungsumfeld der aufsichtsrechtlichen Anforderung. Praxisorientiert zeigen wir Ihnen u. a., wie Sie als künftiger Vorstand die Risikoberichterstattung verstehen und sicher gestalten. Seien Sie gespannt auf die Einblicke und Tipps der Prüfungsstellen zur Prüfungspraxis und aktuellen Feststellungen.

#### ZIELGRUPPE

- angehende Vorstandsmitglieder
- angehende Verhinderungsvertreter/-innen
- erfahrene Bereichsleiter/-innen

#### IHR NUTZEN

- Sie erhalten konkrete Impulse zur Banksteuerung, Neuausrichtung der Banksteuerung und zu aktuellen Prüfungsanforderungen.
- Sie erlernen anhand konkreter Praxisfälle verschiedene Berichte und Reportings sicher zu interpretieren.
- Sie sind mit den aktuellen Handlungsempfehlungen zur Ausrichtung und Steuerung eines zeitgemäßen Treasurys vertraut.

## REFERENTINNEN UND REFERENTEN

- Dr. Andreas Beck, ICnova AG  
Partner der ICnova AG mit den fachlichen Schwerpunkten Risikoaggregation und strategische Asset-Allokation. Autor zahlreicher Publikationen zu den Themen Produktkalkulation, Risikomanagement und Aufsichtsrecht.
- Prof. Dr. André Betzer, Bergische Universität Wuppertal  
Univ.-Professor Dr. André Betzer ist Inhaber der W3-Professur für Finanzwirtschaft und Corporate Governance an der Schumpeter School of Business and Economics der Bergischen Universität Wuppertal. In seiner Forschung und Lehre beschäftigt er sich im Wesentlichen mit Fragen aus den Bereichen Unternehmensfinanzierung, Sustainable Finance, Corporate Governance und Vermögensmanagement. Nach seinem Studium der Volkswirtschaftslehre an den Universitäten Bonn und Toulouse wurde ihm im Jahre 2006 der Grad eines Doktors der Wirtschafts- und Gesellschaftswissenschaften an der Universität Bonn verliehen. Daraufhin habilitierte er sich im Fach Betriebswirtschaftslehre an der Universität Mannheim im Jahre 2010 und vertrat im Jahr 2009 den Lehrstuhl für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre und Finanzierungslehre an der Universität zu Köln. Im Jahr 2014 war er der 1. Vorsitzende der Deutschen Gesellschaft für Finanzwirtschaft (DGF e.V.) sowie in den Jahren 2019-2021 Vorsitzender der Wissenschaftlichen Kommission Bankbetriebslehre/Finanzierung innerhalb des Verbandes der Hochschullehrer für Betriebswirtschaft. Er sitzt im Beirat bei der K.A. Schmersal GmbH & Co. KG mit Hauptsitz in Wuppertal.
- Arne Wagner, Sparkassenverband Westfalen-Lippe
- Jens Biehsmann, CP Consultingpartner AG  
Dipl.-Kaufmann und Sparkassenbetriebswirt mit langjährigen Praxis- und Beratungserfahrungen in der Gesamtbank- und Vertriebssteuerung in Sparkassen
- Thomas Dinkela, Sparkasse Westmünsterland
- Steffen Hortmann, CP Consultingpartner AG
- Achim Knell, Rheinischer Sparkassen- und Giroverband
- Lukas Sikon, Sparkassenverband Westfalen-Lippe

## HINWEIS(E)

Alle Inhalte dieses Qualifizierungsprogramms sind systematisch und konkret auf die Anforderungen an die Geschäftsleiterqualifikation ausgerichtet. Wir garantieren damit die theoretische Eignung nach § 25 c KWG. Sie erhalten nach dem Besuch aller Module ein entsprechendes Zertifikat zur Ergänzung Ihres Lebenslaufes und zur Vorlage bei der BaFin.

## PROGRAMM/INHALT

### 1. Tag

ab 08:50 Uhr

**Check-in in den Veranstaltungsraum**

09:00 - 09:15 Uhr

**Begrüßung und Start Modul 2 - Tag 1**

09:15 - 10:45 Uhr

**Zeitgemäße Gesamtbanksteuerung: Einordnung und Aufgaben der Gesamtbanksteuerung**

Jens Biehsmann, Consulting Partner

10:45 - 11:00 Uhr

**Kaffeepause**

11:00 - 12:30 Uhr

**Zeitgemäße Gesamtbanksteuerung: Bankkalkulation und Verrechnungslogik**

Jens Biehsmann, Consulting Partner

12:30 - 13:30 Uhr

**Mittagspause**

13:30 - 15:00 Uhr

**Zeitgemäße Gesamtbanksteuerung: Risikosteuerung**

Jens Biehsmann, Consulting Partner  
Steffen Hortmann, Consulting Partner

15:00 - 15:15 Uhr

**Kaffeepause**

15:15 - 16:45 Uhr

**Zeitgemäße Gesamtbanksteuerung: Aufsichtsrechtliche Einordnung - Säulenmodell**

Steffen Hortmann, Consulting Partner

ab 16:45 Uhr

**Ausklang und Ende Tag 1**

## **2. Tag**

ab 08:50 Uhr

**Check-in in den Veranstaltungsraum**

09:00 - 09:05 Uhr

**Begrüßung und Start Modul 2 – Tag 2**

09:05 - 10:45 Uhr

**Zeitgemäße Gesamtbanksteuerung: Geschäftsfeldplanung und -steuerung**

Jens Biehsmann, Consulting Partner

10:45 - 11:00 Uhr

**Kaffeepause**

11:00 - 12:30 Uhr

**Zeitgemäße Gesamtbanksteuerung: Geschäftsfeldplanung und -steuerung**

Jens Biehsmann, Consulting Partner

12:30 - 13:30 Uhr

**Mittagspause**

13:30 - 14:45 Uhr

**Fit für das Berichtswesen: Der Risikobericht in der Praxis**

Thomas Dinkela, Sparkasse Westmünsterland

14:45 - 15:15 Uhr

**Kaffeepause**

15:15 - 16:00 Uhr

**Aktuelles aus der Prüfungspraxis**

Arne Wagner und Lukas Sikon, Prüfstelle SVWL

ab 16:00 Uhr

**Ausklang**

17:30 - 19:00 Uhr

**Kaminabend**

**Nachhaltigkeit in Anlagestrategie und Kreditvergabe – aktuelle Ansätze und Trends**

Prof. Dr. André Betzer, Bergische Universität Wuppertal

ab 19:00 Uhr

**Ende des Kaminabends und gemeinsames Abendessen am Phönix-See**

**3. Tag**

ab 08:50 Uhr

**Check-in in den Veranstaltungsraum**

09:00 - 09:05 Uhr

**Begrüßung und Start Modul 2 – Tag 3**

09:05 - 10:30 Uhr

**Treasury und Eigenanlagenmanagement in Sparkassen**

Dr. Andreas Beck, ICnova

10:30 - 11:15 Uhr

**Kaffeepause**

11:15 - 12:30 Uhr

**Treasury und Eigenanlagenmanagement in Sparkassen**

Dr. Andreas Beck, ICnova

12:30 - 13:15 Uhr

**Mittagpause**

13:15 - 14:45 Uhr

**Kosten- und Produktivitätsmanagement in Sparkassen**

Achim Knell, Rheinischer Sparkassen- und Giroverband

14:45 - 15:00 Uhr

**Kaffeepause**

15:00 - 16:15 Uhr

**Kosten- und Produktivitätsmanagement in Sparkassen**

Achim Knell, Rheinischer Sparkassen- und Giroverband

ab 16:15 Uhr

**Zusammenfassung und Ende Tag 3**

## Modul 2 plus: Externe Rechnungslegung und Prüfung von Sparkassen

**Die Sparkassen in NRW profitieren von einer erfolgreichen Zusammenarbeit mit den Prüfungsstellen der Regionalverbände. Die Prüfungsstellen geben Einblick in ihre Arbeitsweisen und machen Sie fit für den Alltag im Top-Management der Sparkassen.**

### ZIELGRUPPE

- angehende Vorstandsmitglieder
- angehende Verhinderungsvertreter/-innen
- erfahrene Bereichsleiter

### IHR NUTZEN

- Sie kennen die Aufgaben und Arbeitsweisen der Prüfungsstellen in NRW und erhalten Tipps für die Zusammenarbeit.
- Sie erhalten konkrete Hinweise zu den prüfungsrelevanten Themen und können diese in der Praxis konkret berücksichtigen.
- Sie bekommen einen Einblick in weitere "Prüfungsverfahren" und sind so auf Prüfungen und Prüfungsverfahren vorbereitet.

### IHR REFERENT

Michael Vietze, Rheinischer Sparkassen- und Giroverband

### PROGRAMM/INHALT

- Die Prüfungsstellen als (Jahres-) Abschlussprüfer der Sparkassen
- Ziele, Gegenstand und Durchführung einer (Jahres-) Abschlussprüfung
- Aufgaben der Organe der Sparkasse im Rahmen der Erstellung und Prüfung des Jahresabschlusses
- Grundlagen der externen Rechnungslegung von Sparkassen
- Weitere bankaufsichtliche Prüfungen bei Sparkassen
- Interne Revision in Sparkassen



### TERMIN(E)

07.04.2027



### DAUER

1 Tag  
09:00 - 17:00 Uhr



### PREIS

Einzel-Modulpreis: 595 €



### IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN

#### ANMELDUNG



**Marie Büchner**  
0231 22240-776  
marie.buechner@ska.nrw

#### INHALTE



**Christian Overhage**  
0231 22240-717  
christian.overhage@ska.nrw



#### TERMIN(E)

08.04.2027 – 09.04.2027  
Sparkassenakademie NRW  
44263 Dortmund



#### DAUER

2 Tage  
09:00 - 17:00 Uhr



#### PREIS



#### IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN

#### ANMELDUNG



**Marie Büchner**  
0231 22240-776  
marie.buechner@ska.nrw

#### INHALTE



**Christian Overhage**  
0231 22240-717  
christian.overhage@ska.nrw

## Modul 3: Sicher agieren im risikorelevanten Kreditgeschäft

**Wachstumstreiber oder Risiko? Das Kreditgeschäft ist das Kerngeschäftsfeld der Sparkassen. Die Anforderungen an die (nachhaltige) Kreditvergabe steigen. Die sichere Bewertung neuer, digitaler Geschäftsmodelle, z. B. im Firmenkundenbereich, ist komplex und der Druck auf zahlreiche Branchen steigt. Wir machen Sie fit für das Kreditgeschäft und zeigen Ihnen sichere und erfolgreiche Vorgehensweisen.**

#### ZIELGRUPPE

- angehende/künftige Vorstände
- Verhinderungsvertreter/-innen des Vorstandes

#### IHR NUTZEN

- Sie sind vertraut mit den aktuellen rechtlichen und aufsichtsrechtlichen Anforderungen an das Kreditgeschäft.
- Sie erhalten die nötige Handlungssicherheit im Umgang und der Votierung von risikorelevanten Krediten.
- Sie können die konkreten Tipps für die Praxis von unserem Experten direkt nutzen und Haftungsrisiken minimieren.

#### IHR REFERENT

Alexander Terhardt, RDG Köln GmbH

Geschäftsführer, Rechtsanwalt und Betriebswirt (IWW), verfügt über langjährige Erfahrungen in der Beratung von KMUs sowie als Referent rund um die Themen Risikofrüherkennung und Sanierung.

#### PROGRAMM/INHALT

- Sanierung und Problemkredite – Haftungsfälle oder Wachstumschance?
- Sanierungsfälle und -arten und die richtige Bewertung
- Vorgehensweisen, Betreuungskonzepte und die richtigen Aktivitäten
- Fit für die Praxis im Kreditgeschäft
- Anforderungen der MaRisk und Bedeutung für das Corporate Governance
- Eine Frage der Hal(f)ung: Führung und Verantwortung im Kreditprozess
- Rollen, Meinungen und das Zweitvoting

## Modul 4: Personalmanagement der Zukunft

**Sie sind als künftiger Vorstand der Zukunftsgestalter Ihrer Sparkasse. Doch wie gelingt die erfolgreiche Transformation? Wie können Sie neue Arbeitswelten gestalten, die Arbeitgeberattraktivität erhöhen und gleichzeitig Themen, wie Digitalisierung und Standardisierung vorantreiben? Wir unterstützen Sie, künftig die richtigen Entscheidungen zu treffen und eine zukunftsorientierte Personalplanung abzuleiten.**

### REFERENTINNEN UND REFERENTEN

- Dr. Annegret Saxe, Sparkasse Münsterland Ost  
Dr. Annegret Saxe ist Vorstandin der Sparkasse Münsterland Ost. Zugleich hat sie die Federführung für die Querschnittsaufgabe „Nachhaltigkeit & Stakeholder“ übernommen. Nach ihrer Ausbildung zur Industriekauffrau bei der Siemens AG, dem Studium der VWL und ihrer Promotion über Stiftungsk Kooperationen kam sie 2012 zur Sparkasse Münsterland Ost.
- Katrin Heiner mann, UNITY AG  
Trainerin und Coach
- Sebastian Befeld, UNITY AG  
Geschäftsfeldleiter, UNITY Consulting & Innovation. UNITY ist die führende Management-beratung für Digitalisierung, agile Organisation und agile Transformation. Das Unternehmen wurde bereits zum dritten Mal mit dem „Best of Consulting“-Award der WirtschaftsWoche ausgezeichnet. Auch laut Magazin „brandeins“ gehört UNITY zu den besten Unternehmensberatungen Deutschlands.
- Claudius Eaux, Sparkasse Mülheim an der Ruhr
- Thorsten Giele, DSGVO e.V.
- Simone Goletzko, Sparkassenverband Westfalen-Lippe  
Stv. Leiterin Abteilung Recht/Steuern

### PROGRAMM/INHALT

- Zeitgemäße Personalstrategien
- Personalwirtschaftliche Herausforderungen
- Eignungsdiagnostik, Talentförderung und -bindung
- Personalstrukturen der Zukunft und Transformation
- Arbeitsrecht und Zusammenarbeit mit Personalrat
- Arbeitswelt 4.0 – So können Sie die Arbeitswelt der Zukunft gestalten



### TERMIN(E)

18.05.2026 – 19.05.2026 (ausgebucht)  
Sparkassenakademie NRW  
44263 Dortmund

12.05.2027 – 13.05.2027  
Sparkassenakademie NRW  
44263 Dortmund



### DAUER

2 Tage

Tag 1: 09:30 - 17:30 Uhr

Tag 2: 09:30 - 15:00 Uhr



### PREIS



### IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN

#### ANMELDUNG



**Marie Büchner**

0231 22240-776

marie.buechner@ska.nrw

#### INHALTE



**Christian Overhage**

0231 22240-717

christian.overhage@ska.nrw

## Modul 5: Mit Persönlichkeit und Werten Zukunft gestalten

**Die Mannschaft(en) konsequent führen, geschickt durch Veränderungen manövrieren und begeisternd mitnehmen. Das sind wichtige Managementkompetenzen. Gleichzeitig gilt es, Umgang mit „Macht“ zu lernen und gute Selbstmanagementkompetenzen aufzubauen. Denn als künftiges Vorstandsmitglied brauchen Sie stets einen klaren Kopf für anstehende Entscheidungen und müssen als Person und „Strategie-in“ überzeugen.**

### REFERENTINNEN UND REFERENTEN

- Heinz-Jörg Reichmann, Sparkasse Attendorn-Lennestadt-Kirchhundem
- Dr. Felix Kratz, Baumgartner & Co. Business Consultants GmbH  
Baumgartner & Co. Business Consultants GmbH - Baumgartner & Co. verfügt über langjährige und vielfältige Erfahrung in Strategie- und Kommunikationsprojekten. Seit mehreren Jahren begleitet. Dr. Felix Kratz sehr erfolgreich Sparkassenvorstände zum Thema Führung und Transformation.

### PROGRAMM/INHALT

- Aktuelle Anforderungen an die Unternehmens-„Führung“
- Die richtigen Werte im TOP-Management einer Sparkasse
- Konsequente Führung und Transformation
- Agile und digital Leadership
- Ihre neue Rolle – Umgang mit Macht
- Vorstand werden vs. Vorstand sein – ein ganz besonderer „Einblick“



### TERMIN(E)

24.06.2026 – 25.06.2026 (ausgebucht)  
Sparkassenakademie NRW  
44263 Dortmund

16.06.2027 – 17.06.2027  
Sparkassenakademie NRW  
44263 Dortmund



### DAUER

2 Tage  
09:00 - 17:00 Uhr



### PREIS

1.750,00 €



### IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN

#### ANMELDUNG



**Marie Büchner**

0231 22240-776  
marie.buechner@ska.nrw

#### INHALTE



**Christian Overhage**

0231 22240-717  
christian.overhage@ska.nrw

## Modul 6: Sicherer Umgang mit Gremien und Öffentlichkeit

**Die ersten Anfragen von Journalisten, die ersten kritischen Tweets, die Arbeit mit dem Verwaltungsrat der Sparkasse, relevante Kundenbeschwerden: All das sind für Sie neue Aspekte und gehören zu Ihren täglichen Aufgaben als Vorstand. Wir machen Sie fit für die ersten Interviews, zeigen Ihnen, wie „Lokalpolitik“ und „Lokaljournalismus“ funktionieren und geben Ihnen konkrete Tipps für einen souveränen und überzeugenden Auftritt.**

### REFERENTINNEN UND REFERENTEN

- Simone Goletzko, Sparkassenverband Westfalen-Lippe  
Stv. Leiterin Abteilung Recht/Steuern
- Katharina Kulak, Rheinischer Sparkassen- und Giroverband
- Andreas Löbbe, Sparkassenverband Westfalen-Lippe
- Heinz-Jörg Reichmann, Sparkasse Attendorn-Lennestadt-Kirchhundem
- Sabine Ziemke

### PROGRAMM/INHALT

- Die DNA der Sparkassen – Marke Sparkasse und Positionierung
- Transformation aus Tradition: Sparkasse früher und heute und in Zukunft? – ein Kamingespräch
- Erleben Sie die Marke und Faszination Sparkasse
- Unternehmenskommunikation, Social Media & Co.
- Gremienstrukturen und Governance-Anforderungen
- Regionale Repräsentanz



### TERMIN(E)

15.07.2026 – 17.07.2026 (ausgebucht)  
Sparkassenakademie NRW  
44263 Dortmund

07.07.2027 – 09.07.2027  
Sparkassenakademie NRW  
44263 Dortmund



### DAUER

3 Tage  
09:00 - 17:00 Uhr



### PREIS

1.750,00 €



### IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN

#### ANMELDUNG



**Marie Büchner**  
0231 22240-776  
marie.buechner@ska.nrw

#### INHALTE



**Christian Overhage**  
0231 22240-717  
christian.overhage@ska.nrw

**50 VORSTAND**

# **Markt und Vertrieb**

## Windkraft- und Photovoltaikanlagen finanzieren - Seminar für Vorstände

Windenergie und Photovoltaik sind die Eckpfeiler für den Ausbau der erneuerbaren Energien. Die Beurteilung von Finanzierungen entsprechender Anlagen erfordert ein Verständnis der technischen Rahmenbedingungen, die sich dynamisch entwickeln.

### ZIELGRUPPE

Vorstände und Verhinderungsvertreter/-innen (aus dem Markt und aus der Marktfolge)

### IHR NUTZEN

- Sie sind informiert über den aktuellen Status quo und erwartete Entwicklungen bei Windkraftanlagen und Photovoltaikanlagen.
- Sie können mögliche Vertriebspotenziale sowie Chancen und Risiken bei der Finanzierung der Anlagen noch besser beurteilen.
- Sie erhalten Tipps zum Auf-/Ausbau von Projektfinanzierungen.

### IHR REFERENT

Holger Warnecke



### TERMIN(E)

Auf Anfrage



### DAUER

1 Tag



### PREIS

425,00 € zzgl. Bewirtungspauschale



### IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN

#### ANMELDUNG



#### Marie Büchner

0231 22240-776

marie.buechner@ska.nrw

#### INHALTE



#### Gerrit Friesecke

0231 22240-564

gerrit.friesecke@ska.nrw

**PROGRAMM/INHALT**

**Windenergie und Photovoltaik - Stützen der Energiewende**

**Zahlen, Daten, Fakten zur Windenergie**

- Wind-an-Land-Gesetz
- Anlagentypen/Hersteller/Wer wird finanziert?
- Standortbeurteilung
- Teilnehmende im Markt

**Zahlen, Daten, Fakten zur Photovoltaik**

- Solarpflicht in Ihrer Region
- Wesentliche Änderungen aus dem Solarpaket I

**Projektfinanzierung von erneuerbaren Energien**

- Sicherstellung/Vermeidung Blankoanteile
- Konsortialfinanzierung: Wer passt zu mir?
- Umgang mit PPAs bei der Finanzierung von EE-Projekten

**Praktische Tipps zur Implementierung der Projektfinanzierung von erneuerbaren Energien**

## Strategisches Preis-, Produkt- und Vertriebsmanagement - Workshop für Vorstände

Erleben Sie in unserem Workshop eine umfassende strategische Auseinandersetzung mit den Aspekten des Preis-, Produkt- und Vertriebsmanagements. Basis sind neueste Erkenntnisse zum Kundenverhalten, zu aktuellen Marktentwicklungen sowie einer Vielzahl an erfolgreichen Ertragssteigerungen bei Sparkassen, Banken, aber auch in anderen Industrien. Diese werden anhand von zahlreichen Praxisbeispielen veranschaulicht.

### ZIELGRUPPE

(Markt-)Vorstände, (Markt-)Bereichsleiter/-innen und Bereichsleiter/-innen im Vertriebsmanagement

### IHR NUTZEN

- Sie sind vertraut mit verschiedenen Instrumenten der Strategie sowie der Preis-, Produkt- und Vertriebsgestaltung.
- Sie haben auf Produktebene einen Überblick über das Zinsgeschäft der Aktiv- und Passivseite sowie ebenfalls über das Provisionsgeschäft.
- Sie können auf strategischer und operativer Ebene intelligente Schritte für die Sparkasse vorantreiben, um nachhaltiges Ertragswachstum zu generieren.

### REFERENTINNEN UND REFERENTEN

- Dr. Steven Kiefer, SIMON-KUCHER & PARTNERS
- Dietmar Tacke, Sparkasse Märkisches Sauerland Hemer-Menden
- Steffen Ulitzka, SIMON-KUCHER & PARTNERS



### TERMIN(E)

Auf Anfrage



### DAUER

1 Tag



### PREIS

425,00 €



### IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN

#### ANMELDUNG



**Marie Büchner**

0231 22240-776

marie.buechner@ska.nrw

#### INHALTE



**Sabine Berens**

0231 22240-740

sabine.berens@ska.nrw

## **PROGRAMM/INHALT**

- **Strategie 2030: Die richtige Grundlage für Erfolge in den nächsten Jahren legen**
  - Effektive Strategien für ein dynamisches Marktumfeld
  - (Alternative) Geschäftsmodelle zur Begegnung vielfältiger Herausforderungen
- **Mit differenzierten Preismodellen unterschiedliche Zahlungsbereitschaften nutzen**
  - Managementkonzept der Differenzierung und Elemente des Kundennutzens
  - Ertragsoptimierung durch intelligente Differenzierung im Zahlungsverkehr, WP-Geschäft, im Passivgeschäft und bei der Baufinanzierung (inkl. Nachhaltigkeit)
- **Kundengewinnung und Up-Selling in höherwertige Tarife meistern**
  - Intelligente Anwendung der Verhaltensökonomie zur Entwicklung von attraktiven Produkten aus Kunden- und Banksicht
  - Effektive Kampagnengestaltung unter Nutzung von Growth Hacking
- **Cross-Selling in andere Produktbereiche steigern**
  - Smarter digitaler Vertrieb unter Nutzung von Data Analytics und vernetzten Vertriebstools
  - Omnikanale Kundenbindung mit (digitalen) Loyalitätssystemen
- **Neue Wege im Vertrieb gehen**
  - Optimierung von Vertriebszeit, Vertriebseffektivität und Vertriebseffizienz zur Hebung der vollen Potenziale des Vertriebs
  - Intelligente Vertriebssteuerung und anreizoptimierte Zielsysteme
- **Preise effektiv durchsetzen und Erträge sichern**
  - Differenziertes Sonderkonditionsmanagement in der Breite wie im Individualgeschäft (inkl. Peer Pricing)
  - Strategien für erfolgreiche Preisverhandlungen

## Exzellenz im Firmenkundengeschäft

In diesem Seminar widmen wir uns der marktseitigen Diskussion des Firmenkundengeschäftes. Grundlagen sind dabei Erkenntnisse aus einer Vielzahl aktueller Projekte der beiden Dozenten sowie aktuelle Marktstudien und die Einwertung von Trends und Entwicklungen in der Regulatorik. Weiterhin bedienen wir uns erfolgreicher Konzepte aus dem B2B-Geschäft anderer Industrien und beleuchten effektive Möglichkeiten der Übertragung in den Sparkassensektor.

### ZIELGRUPPE

Vorstände und Vorständinnen mit der Verantwortung für das Firmenkundengeschäft

### IHR NUTZEN

- Sie sind vertraut mit den wesentlichen Instrumenten zur erfolgreichen Ausrichtung Ihres Firmenkundengeschäfts.
- Sie können Ihre aktuellen Geschäftsmodelle im Firmenkundenbereich evaluieren und die richtigen Prioritäten setzen sowie gezielte Maßnahmen zur Optimierung einleiten.
- Sie profitieren vom Dialog und Erfahrungsaustausch mit den anderen teilnehmenden Vorständen und Vorständinnen.

### REFERENTINNEN UND REFERENTEN

- Steffen Ulitzka, SIMON-KUCHER & PARTNERS
- Dr. Steven Kiefer, SIMON-KUCHER & PARTNERS



### TERMIN(E)

04.11.2026  
Sparkassenakademie NRW  
44263 Dortmund



### DAUER

1 Tag



### PREIS

425,00 €



### IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN

#### ANMELDUNG



**Marie Büchner**  
0231 22240-776  
marie.buechner@ska.nrw

#### INHALTE



**Gerrit Friesecke**  
0231 22240-564  
gerrit.friesecke@ska.nrw

## **PROGRAMM/INHALT**

### **Strategie 2030 im Firmenkundengeschäft: Grundlage für Erfolge legen**

- Aktuelle Trends im Markt und Herausforderungen in den nächsten Jahren
- (Alternative) Geschäftsmodelle im Firmenkundenbereich

### **Effektive Marktbearbeitung erreichen**

- Kundenzentriertes Leitbild und Betreuungskonzepte
- Vertriebssteuerung und Zielsysteme

### **Erträge auf der Aktivseite systematisch ausbauen**

- Ertragsoptimierung bei Investitionskrediten
- Etablierung der Umlaufvermögensfinanzierung als solides Standbein

### **Provisionsgeschäft erfolgreich gestalten**

- Hebel im Bereich Zahlungsverkehr & Payments
- Systematisierung von effektivem Cross-Selling

### **Ein- und Anlagengeschäft effektiv entwickeln**

- Erfolgsfaktoren im Passivgeschäft für Firmenkunden
- Schnittstelle zum Privatkundenbereich: Vermögensmanagement FK

**50 VORSTAND**

# **Steuerung und Stab**

## DORA für Vorstände (online)

**In der digitalen Welt ist für Finanzunternehmen die Widerstandsfähigkeit gegen Cyber-Risiken entscheidend. Der Digital Operational Resilience Act (DORA) definiert Anforderungen, um digitale Prozesse und IT-Systeme vor Cyberangriffen und Ausfällen zu schützen. Gemäß Art. 5 Abs. 4 DORA sind die Mitglieder des Leitungsorgans eines Finanzunternehmens verpflichtet, sich mit regelmäßigen Schulungen über die Risikomethodik und über aktuelle Bedrohungsszenarien auf dem Laufenden zu halten.**

### ZIELGRUPPE

Vorstände, stellvertretende Vorstände, Verhinderungsvertreter/-innen

### IHR NUTZEN

- Sie kennen die Anforderungen aus DORA an das Leitungsorgan und können den strategischen Handlungsbedarf für Ihre Sparkasse ableiten.
- Sie verfügen über die Grundlagen zur Risikomethodik, um die aktuelle Bedrohungslage von Informations- und Kommunikationstechnologie-Risiken (IKT-Risiken) abschätzen und deren Auswirkungen auf die Geschäftstätigkeit Ihrer Sparkasse verstehen und bewerten zu können.

### VORAUSSETZUNG(EN)

#### Wichtige Hinweise zum Anmeldeverfahren:

- Die Anmeldung erfolgt ausschließlich über die eigene Regionalakademie.
- Der Nachweis der Teilnahme erfolgt auf Basis der im Webex-Raum angemeldeten Personen.
- Die angemeldete Person muss eindeutig mit Klarnamen erkennbar sein (Nachname, Vorname, Institut). Diese Angabe wird beim Raumzutritt erfragt und ist zwingend erforderlich für die Teilnahmebescheinigung. Fehlt eine Angabe, kann keine Teilnahmebescheinigung erstellt werden.

### REFERENTINNEN UND REFERENTEN

S-Management Services GmbH

S-CERT

SIZ GmbH

Finanz Informatik

RiskNet GmbH



### TERMIN(E)

Die E-Learnings zu allen Terminen sind ab 01.04.2026 verfügbar.



### DAUER

2 Tage

Die Gesamtlernzeit von 3 Stunden umfasst:

- 1 Stunde E-Learning
- 2 Stunden Online-Seminar



### PREIS

300,00 €



### IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN

#### ANMELDUNG



**Marie Büchner**  
0231 22240-776  
marie.buechner@ska.nrw

#### INHALTE



**Sabine Berens**  
0231 22240-740  
sabine.berens@ska.nrw

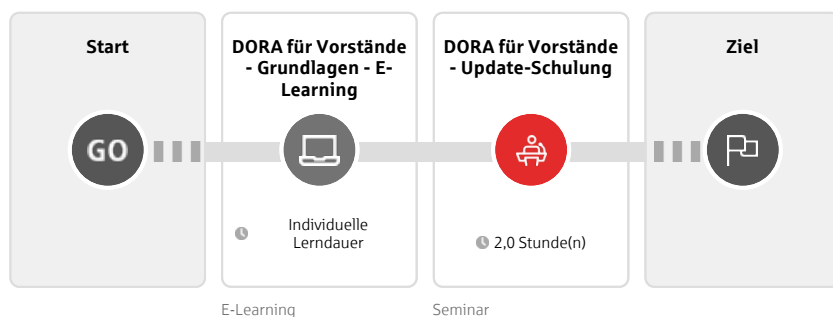
### HINWEIS(E)

Alle Schulungen sind inhaltsgleich, live und werden nicht aufgezeichnet. Die Schulung ist je Vorstand einmal jährlich zu durchlaufen. Sie erhalten einen Teilnehmernachweis.

Modul 1: Die Absolvierung des E-Learnings ist für neue Vorstände verpflichtend, für Teilnehmerinnen und Teilnehmer an den Schulungen im Jahr 2025 wird sie empfohlen.

Modul 2: Die Teilnahme an den Update-Schulungen ist für alle verpflichtend.

### Ihre Lernreise: DORA für Vorstände (online)



**PROGRAMM/INHALT**

**Modul 1: Grundlagen - E-Learning (ab April 2026 verfügbar)**

- Einführung
- Anwendungsbereich und Geltungsbereich
- Wesentliche Anforderungen von DORA
- Verantwortung des Vorstands
- Konsequenzen bei Nicht-Einhaltung

**Modul 2: Update-Schulungen zur aktuellen Bedrohungslage**

- Aktuelle Fokusthemen
- Lagebericht des S-CERT zu den aktuellen Cyber-Bedrohungen
- Aktueller Stand der konkreten Bedrohungslage im Umfeld der Finanz Informatik und der Sparkassen

## Richtiger Umgang mit Führungskräften in scheinbar ausweglosen Situationen – Weiterbeschäftigung oder gesichtswahrende Trennung?

Die Arbeitswelt ist volatil. Die Leistungsanforderungen an die Beschäftigten nehmen zu. Nicht alle sind diesem Druck gewachsen. Einige können mit der sich beschleunigenden Entwicklung nicht (länger) „Schritt halten“. Für Sparkassen stellt dies mitunter eine besondere Herausforderung dar. Das Seminar behandelt ausgewählte Praxisprobleme im Zusammenhang mit der in Rede stehenden Beendigung eines in die Krise geratenen Arbeitsverhältnisses. Darüber hinaus werden taktische Hinweise für die zwischen den Parteien zu führenden Beendigungsverhandlungen aus Sicht der Sparkasse gegeben.

### ZIELGRUPPE

Vorstände, Verhinderungsvertreter/-innen

### IHR NUTZEN

- Sie kennen ausgewählte Praxisbeispiele zur Rede stehender Beendigungen von Arbeitsverhältnissen.
- Sie sind vertraut mit arbeitgeberseitigen Strategien bei Trennungsprozessen.
- Sie wissen, wie Beendigungsverhandlungen zielgerichtet geführt werden können.

### IHR REFERENT

Justus Maerker, rugekrömer

Fachanwalt für Arbeitsrecht/LL.M., Partner der Kanzlei rugekrömer, Mitautor des von Anwälten der Kanzlei herausgegebenen Standardwerkes „Arbeitsrecht im öffentlichen Dienst“, rehm Verlag, 17. Auflage 2024



### TERMIN(E)

25.02.2027  
10:00 – 14:00 Uhr  
Sparkassenakademie NRW  
44263 Dortmund



### DAUER

4 Stunden



### PREIS

395,00 €



### IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN

#### ANMELDUNG



**Marie Büchner**  
0231 22240-776  
marie.buechner@ska.nrw

#### INHALTE



**Gerda-Marie Frenkert**  
0231 22240-732  
gerda-marie.frenkert@ska.nrw

## **PROGRAMM/INHALT**

### **Typische Ausgangssituation**

#### **Herausforderung des besonderen Kündigungsschutzes**

#### **Mögliche Ansatzpunkte für eine Trennung**

- Krankheitsbedingt
  - Krankheitsbedingte Kündigung eines ordentlich Unkündbaren
  - Reichweite der Verpflichtung zur „leidensgerechten“ Beschäftigung
  - Spezielle Praxisprobleme beim BEM
  - Sonderproblem: ärztliche Atteste bei körperlichen Einschränkungen
- Verhaltensbedingt
  - Einhaltung der Zweiwochenfrist des § 626 Abs. 2 BGB
  - (Hilfsweise) Verdachtskündigung
- Leistungsbedingt
  - Typische Ausgangssituation
  - Identifikation der Leistungsschwäche
  - Reaktion der Sparkasse

#### **Alternative: enge arbeitgeberseitige Führung**

#### **Strategie und Taktik im Trennungsprozess**

- Trennungsgespräch aus Sparkassensicht
- Mögliche Gegenreaktion des Beschäftigten

## Konjunktur und Kapitalmärkte: die Welt und NRW 2024 (Webinar)

Was kommt 2024? Analysen und Ausblick auf die wirtschaftliche Entwicklung in der Welt und in NRW

Für 2023 lautete das Motto der Helaba für Konjunktur und Kapitalmärkte: *Weltwirtschaft auf Gratwanderung*. Diese ist immer noch in vollem Gang. Die Zinserhöhungen sollen die Inflation eindämmen, ohne dabei die Wirtschaft zu sehr zu bremsen. Die strukturellen Veränderungen bieten Chancen für eine nachhaltigere Entwicklung, aber zugleich auch das Risiko hoher Regulierung und Eingriffe in den Markt, welche die Wettbewerbsfähigkeit der deutschen Wirtschaft einschränken und Innovationen behindern könnten. Werden 2024 zumindest einige diese Herausforderungen von der Tagesordnung verschwinden oder kommen sogar noch neue hinzu?

### ZIELGRUPPE

- Vorstände und Verhinderungsvertreter/-innen

### IHR NUTZEN

- Sie erhalten hochaktuelle Einblicke in Analysen und Prognosen zur wirtschaftlichen Entwicklung in der Welt, in Deutschland und insbesondere im Marktgebiet Ihrer Sparkasse in NRW.
- Sie haben die Möglichkeit Ihre Fragen direkt an Frau Dr. Gertrud R. Traud zu richten und Ihre Einschätzungen gemeinsam im Webinar zu diskutieren.
- Sie schärfen Ihre Einschätzungen zur Entwicklung von Konjunktur und Kapitalmärkten in 2024 und zu den Auswirkungen für Ihre Sparkasse.
- Sie können das Webinar als Fortbildung nach § 25 c Abs. 4 KWG nutzen und erhalten eine Teilnahmebescheinigung.

### IHRE REFERENTIN

Dr. Gertrud R. Traud, Helaba Landesbank Hessen-Thüringen Girozentrale

Chefvolkswirtin, Leitung Research, Helaba Bankdirektorin, Seit 18 Jahren ist Dr. Gertrud R. Traud Chefvolkswirtin der Helaba und eine der ganz wenigen Frauen in dieser Position. Gemeinsam mit ihrem Research-Team veröffentlicht sie neben zahlreichen weiteren Publikationen jährlich im Herbst „Märkte und Trends – Der Jahresausblick für Konjunktur und Kapitalmärkte“ und entwickelt dafür verschiedene weltwirtschaftliche Szenarien für das kommende Jahr. Ihre Prognosen haben sich bisher als äußerst treffsicher erwiesen.



### TERMIN(E)

Auf Anfrage



### DAUER

1,5 Stunden  
13:00 - 14:30 Uhr



### PREIS

159,00 €



### IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN

#### ANMELDUNG



**Marie Büchner**  
0231 22240-776  
marie.buechner@ska.nrw

#### INHALTE



**Elisabeth Schnecking**  
0231 22240-735  
elisabeth.schnecking@ska.nrw

**PROGRAMM/INHALT**

**Konjunktur und Kapitalmärkte: die Welt und NRW 2024**

Vortrag und Diskussion mit Dr. Gertrud R. Traud, Chefvolkswirtin und  
Leiterin Research, Helaba Bankdirektorin

## Managementwissen kompakt: Update Personalrecht (online)

Die arbeitsrechtlichen Regelungen sowie die Rechtsprechung des Bundesarbeitsgerichts sind vielfältig und komplex. Eine sichere Anwendung des aktuellen Personalrechts ist der Grundstein für den Erfolg Ihrer Sparkasse. Wir geben Ihnen daher in diesem Online-Seminar einen Überblick zu wichtigen aktuellen Regelungen und Rechtsprechungen.

### ZIELGRUPPE

- Vorstände
- Verhinderungsvertreter/-innen des Vorstandes

### IHR NUTZEN

- Sie sind in der Lage, im Kontext der aktuellen Rechtsprechung sicher zu agieren.
- Sie können wichtige Entscheidungen treffen bzw. Gestaltungsmöglichkeiten nutzen.
- Sie sind vertraut mit anschaulichen Praxisbeispielen und wichtigen Informationen aus der Rechtsprechung.

### IHR REFERENT

Justus Maerker, rugekrömer

Fachanwalt für Arbeitsrecht/LL.M., Partner der Kanzlei rugekrömer, Mitautor des von Anwälten der Kanzlei herausgegebenen Standardwerkes „Arbeitsrecht im öffentlichen Dienst“, rehm Verlag, 17. Auflage 2024

### HINWEIS(E)

**Sie können das Seminar als Fortbildung nach § 25c Abs. 4 KWG nutzen und erhalten eine Teilnahmebescheinigung.**

1. Web- Session 10:00 bis 12:00 Uhr
2. Web-Session: 12:30 bis 14:30 Uhr



### TERMIN(E)

Auf Anfrage



### DAUER

4 Stunden  
2 x 2 Stunden (Online) - siehe Hinweise



### PREIS

495,00 €



### IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN

#### ANMELDUNG



**Marie Büchner**  
0231 22240-776  
marie.buechner@ska.nrw

#### INHALTE



**Gerda-Marie Frenkert**  
0231 22240-732  
gerda-marie.frenkert@ska.nrw

**PROGRAMM/INHALT**

**Typische Ausgangssituationen**

**Herausforderung des besonderen Kündigungsschutzes**

**Problematische Beschäftigte**

**Denkbare Lösungsansätze**

**Mögliche Ansatzpunkte für eine Trennung**

- Krankheit
- Verhalten

**Strategie im Trennungsprozess**

- Trennungsgespräch
- Bemessung der Abfindungshöhe unter Berücksichtigung der IVV

## Aktuelle Entwicklungen im Wertpapierkundengeschäft und Aufsichtsrecht

Mit der MiFID II wurden 2018 ausdrückliche Anforderungen an den Vorstand in das WpHG aufgenommen. Seitdem sind die wertpapierrechtlichen Anforderungen noch komplexer geworden. Nach dem Besuch unseres "Jahres-Update"-Seminars für Vorstände kennen Sie die aktuellen regulatorischen Entwicklungen und deren Umsetzung in der Sparkassen-Finanzgruppe. Profitieren Sie von der kombinierten Sichtweise aus Sparkassen- und Prüfungspraxis.

Das Seminar dient auch als Update für Vorstände, die Vertriebsbeauftragte nach WpHG-MaAnzV sind.

### ZIELGRUPPE

Vorstände und Verhinderungsvertreter/-innen

### IHR NUTZEN

- Sie kennen den aktuellen Stand der MiFID II und die wesentlichen Regulierungsbereiche.
- Sie kennen die rechtlichen Entwicklungen in der Anlageberatung sowie die Sichtweise der Prüfungsstelle.

### REFERENTINNEN UND REFERENTEN

- Heinz Rother, Sparkasse KölnBonn  
Leiter Produkt- und Prozessmanagement Wertpapiergeschäft, u. a. verantwortlich für die Umsetzung WpHG-rechtlicher Vorschriften; Mitwirkender in den DSGVO-Gremien zu Anlegerschutzthemen
- Andreas Klein, Rheinischer Sparkassen- und Giroverband  
Fachreferent WpHG und Verbandsprüfer im Prüfungsaußendienst bei der Prüfungsstelle des RSGV, stellvertretender Vorsitzender des Fachausschuss Prüfung des Wertpapierdienstleistungs- und Depotgeschäfts des DSGV

### HINWEIS(E)

Sie können das Seminar als Fortbildung nach § 25 c Abs. 4 KWG nutzen und erhalten eine Teilnahmebescheinigung.

Das Online-Seminar ist ebenfalls als Videokurs zum selben Preis buchbar. Sie finden diesen unter der Angebotsnummer 50.862-V:

[Zum Videokurs](#)



### TERMIN(E)

09.10.2026  
09:30 – 13:00 Uhr  
virtueller Seminarraum  
online



### DAUER

0,5 Tage



### PREIS

395,00 €



### IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN

#### ANMELDUNG



**Marie Büchner**  
0231 22240-776  
marie.buechner@ska.nrw

#### INHALTE



**Elisabeth Schnecking**  
0231 22240-735  
elisabeth.schnecking@ska.nrw

## **PROGRAMM/INHALT**

### **Aktuelle Änderungen - Ihr Update zu den Themen**

- Aktuelle Gesetzgebung
- Aufsichtstätigkeit der BaFin
- Erfahrungen aus den WpHG-Prüfungen und Ausblick
- Aktuelle aufsichtsrechtliche Themen
- Diskussion offener Punkte

Ziel der Veranstaltung ist es, insbesondere aktuelle Entwicklungen und den daraus folgenden Handlungsbedarf darzustellen. Der konkrete Themenkreis ist daher in großem Umfang von Aktivitäten der Normgeber und der Aufsichtsbehörden abhängig.

### **Hinweis zu Webinaren und Online-Seminaren mit Aufzeichnung**

Sie melden sich zu einer Veranstaltung an, die aufgezeichnet wird zum Zweck der temporären Bereitstellung für Teilnehmende, die diese Veranstaltung entweder für eine Live-Teilnahme oder zur zeitlich flexiblen Nutzung der Veranstaltungs-Aufzeichnung gebucht haben. Dies beinhaltet die Aufzeichnung und Speicherung der Audiodaten der Teilnehmenden, sofern diese ihr Mikrofon oder Telefon für eigene Wortbeiträge freigeschaltet haben. Eine Aufzeichnung der Webcam findet in der Regel nicht statt. Sofern Sie Ihr Mikrofon oder Telefon während der Veranstaltung freischalten, geben Sie uns mit Ihrer Anmeldung zur Veranstaltung Ihr Einverständnis zur Aufzeichnung Ihres Wortbeitrags. Sie haben jederzeit während der Veranstaltung die Möglichkeit, sowohl die Webcam- als auch die Mikrofon-Freigabe zu aktivieren bzw. zu stoppen.

## Aktuelle Entwicklungen im Wertpapierkundengeschäft und Aufsichtsrecht (Video-Aufzeichnung)

Mit der MiFID II wurden 2018 ausdrückliche Anforderungen an den Vorstand in das WpHG aufgenommen. Seitdem sind die wertpapierrechtlichen Anforderungen noch komplexer geworden. Mit dem E-Learning für Vorstände informieren Sie sich über die aktuellen regulatorischen Entwicklungen und deren Umsetzung in der Sparkassen-Finanzgruppe. Profitieren Sie von der kombinierten Sichtweise aus Sparkassen- und Prüfungspraxis.

Der Videokurs dient auch als Update für Vorstände, die Vertriebsbeauftragte nach WpHG-MaAnzV sind.

### ZIELGRUPPE

Vorstände und Verhinderungsvertreter/-innen

### IHR NUTZEN

- Sie kennen den aktuellen Stand der MiFID II und die wesentlichen Regulierungsbereiche.
- Sie kennen die rechtlichen Entwicklungen in der Anlageberatung sowie die Sichtweise der Prüfungsstelle.

### HINWEIS(E)

Sie können den Videokurs als Fortbildung nach § 25 c Abs. 4 KWG nutzen und erhalten eine Teilnahmebescheinigung.

Videos und Videokurse stehen i.d.R. drei Werktage nach Ende der aufgezeichneten Veranstaltung zur Verfügung.

Der Videokurs ist ebenfalls als Online-Seminar zum selben Preis buchbar. Sie finden es unter der Angebotsnummer 50.862:

[Zum Seminar](#)

### PROGRAMM/INHALT

- Aktuelle Gesetzgebung
- Aufsichtstätigkeit der BaFin
- Erfahrungen aus den WpHG-Prüfungen und Ausblick
- Aktuelle aufsichtsrechtliche Themen



### TERMIN(E)

Start jederzeit möglich



### DAUER

3 Stunden



### PREIS

395,00 €



### IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN

#### ANMELDUNG



**Marie Büchner**

0231 22240-776

marie.buechner@ska.nrw

#### INHALTE



**Elisabeth Schnecking**

0231 22240-735

elisabeth.schnecking@ska.nrw



100% online



# DIE BUSINESS SCHOOL

## Zertifizierte Weiterbildung zum Fach- oder Betriebswirt

Die Business School bietet zertifizierte Weiterbildungen zu Fach- oder Betriebswirten an. 100 % online und gleichzeitig persönlich betreut. Flexibel nach Deinen Wünschen, berufsbegleitend und europaweit auf Bachelor- und Master-Programme anrechenbar. Als Label der Sparkassenakademien Nordrhein-Westfalen verfügen wir über fundierte Erfahrungen in der Aus- und Weiterbildung – über 5.000 zufriedene Teilnehmerinnen und Teilnehmer haben mit uns schon ihre beruflichen Perspektiven verbessert.



Informiere Dich über unsere berufsbegleitenden Weiterbildungsangebote.

### IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN



**Rabea Hesse**  
Bildungsberaterin Business School

0231 22240-712  
bs@ska.nrw



**Nathalie Mädje**  
Bildungsberaterin Business School

0231 22240-757  
bs@ska.nrw



**Liane Stach**  
Bildungsberaterin Business School

0231 22240-792  
bs@ska.nrw



**Laura Freiin von Eerde**  
Bildungsberaterin Business School

0231 22240-795  
bs@ska.nrw

# TAGUNGSZENTRUM HÖRDER BURG

## Ob in Präsenz, digital oder hybrid: Mieten Sie unsere Räume für Ihre Veranstaltung

**Kongress, Besprechung, Seminar, Workshop oder eigene Schulung für die Mitarbeitenden? Wir bieten Ihnen den passenden Raum für Ihre Veranstaltung.**

Sie planen eine Online-Veranstaltung durchzuführen? Mit uns haben Sie den richtigen Partner an Ihrer Seite: Unsere digitalen Räume und hausinternes Studio bieten Ihnen die optimale Basis für Ihre digitale Veranstaltung. On top übernehmen wir für Sie auf Wunsch die professionelle Begleitung Ihrer Veranstaltung durch „Co-Moderatoren“, die Schulung Ihrer Dozenten, das gesamte Teilnehmermanagement, die inhaltliche Konzeption Ihrer Veranstaltung und vieles mehr.

Für Veranstaltungen in Präsenz erwarten Sie in dem exklusiven Gebäudeensemble der Hörder Burg mit direktem Seeblick über 40 hochmoderne Seminar- und Tagungsräume mit einmaligem Flair. Ein auf Ihre Bedürfnisse abgestimmtes Catering sowie hochprofessionelle Organisationsabläufe und maßgeschneiderte Rahmenprogramme runden unser Angebot perfekt ab.

Gern kombinieren wir auch das Raumangebot für Sie und führen Ihre Veranstaltung hybrid durch. Dabei ist ein Teil des Publikums physisch vor Ort, die weiteren Teilnehmer sind digital zugeschaltet. Der Vorteil: Das Online-Publikum wird aktiv in die Präsenz-Veranstaltung mit einbezogen und alle Teilnehmenden können in Echtzeit miteinander interagieren und in Kontakt treten.

### Haben wir Ihr Interesse geweckt?

Unser Veranstaltungsmanagement berät Sie gern persönlich zu Ihrem individuellen Angebot.

#### IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN



**Antonia König**  
Veranstaltungsmanagement

0231 22240-744  
antonia.koenig@ska.nrw



**Andreas Gaida**  
Veranstaltungsmanagement

0231 22240-722  
andreas.gaida@ska.nrw



## MITTELSTANDSCAMPUS NRW

### Der Mittelstand bildet das Herz der deutschen Wirtschaft

**Der Mittelstandscampus NRW, eine Marke der Sparkassenakademie NRW, bietet mittelständischen Unternehmen vielfältige Bildungsangebote und Inhouse-Beratungen für zentrale Themen an, wie zum Beispiel:**

- Nachhaltigkeit,
- Digitalisierung und
- Arbeitgeberattraktivität – Führung.

Ein exklusives Kooperationsnetzwerk, beispielsweise mit der Universität Witten/Herdecke oder der Hochschule für Finanzwirtschaft und Management, sichert zusammen mit unserer fundierten Erfahrung die Qualität der hochwertigen sowie einzigartigen Workshops, Bildungsformate und Beratungsleistungen.

Neben unseren digitalen Veranstaltungen begrüßen wir Sie und Ihre Mitarbeiter/-innen zudem in unserem Tagungszentrum Hörder Burg in einem einmaligen Ambiente. Von unserer rund 700 Jahre alten „Burg“ haben Sie einen direkten Blick auf den Phoenix See in Dortmund. Ein Ort, der wie kein anderer für Transformation und Zukunftsfähigkeit steht.

#### IHR ANSPRECHPARTNER



**Christian Overhage**

Projektleiter Mittelstandscampus NRW

0231 22240-717

christian.

overhage@mittelstandscampus-nrw.de



#### Lern- und Buchungsportal

Informieren Sie sich über unser Bildungsangebot.

#### Digitale Transformation